

Podaci o firmi

<i>Matični broj</i>	07210043
<i>Šifra delatnosti</i>	01-413
<i>Broj računa</i>	355-1000817-21
<i>Naziv pravnog lica</i>	"JAVOR" KUŠIĆI
<i>Sedište pravnog lica</i>	KUŠIĆI
<i>PIB</i>	101063855

IZVEŠTAJ O POSLOVANJA

za 2008 godinu

KUŠIĆI, maj 2008

1. Bilans prihoda i rashoda

U narednoj tabeli prikazani su ostvareni rezultati poslovanja preuzeti iz zvaničnih finansijskih izveštaja koji su bili predmet nezavisne revizije i za objektivnost i instinitost prikazanih podataka odgovorno je rukovodstvo Preduzeća . Radi lakšeg sagledavanja prikazanih podataka korisćena je komparativna metoda koja podrazumeva prikaz niza uzastopnih bilansa u periodu poslednje četiri godine

Tabela broj 1

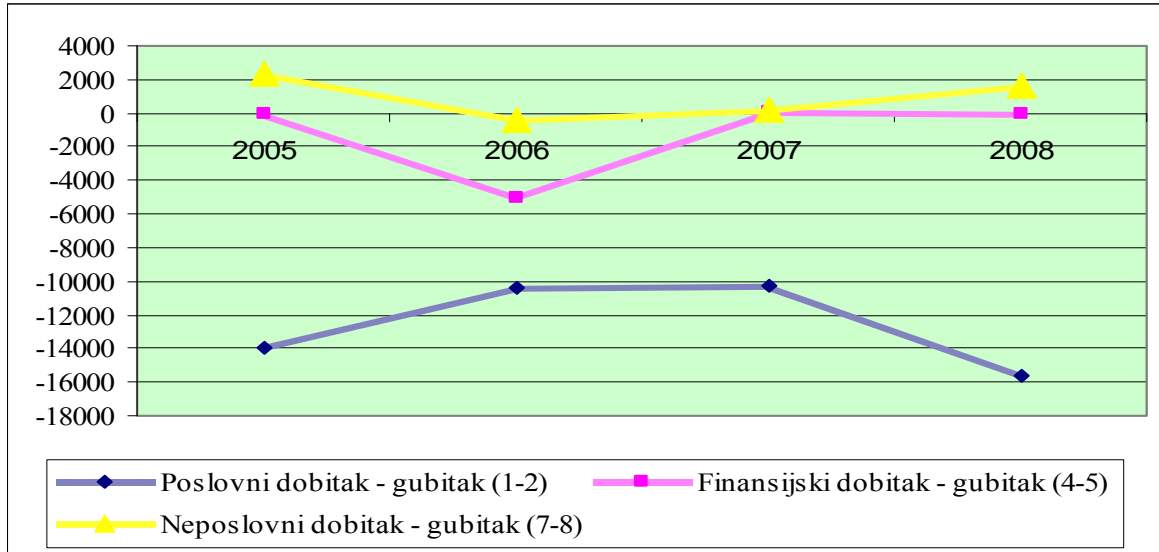
Ostvareni bilansi uspeha

"JAVOR" KUSICI

Rn	Pozicije	APSOLUTNI IZNOSI				INDEKS PROMENA		
		2005	2006	2007	2008	2006 /2005	2007 /2006	2008 /2007
1	Poslovni prihodi	13.355	2.700	10.520	13.089	0,20	3,90	1,24
	1.1 Prihodi od prodaje	14.605	3.032	6.175	11.246	0,21	2,04	1,82
	1.2 Prihodi od proizvoda i usluga	509	195	4	67	0,38	0,02	16,75
	1.3 Promene zaliha učinaka	-2.278	-1.654	2.659	1.196	0,73	-1,61	0,45
	1.4 Ostali poslovni prihodi	519	1.127	1.682	580	2,17	1,49	0,34
2	Poslovni rashodi	27.338	13.072	20.820	28.738	0,48	1,59	1,38
	2.1 Rashodi direktnog materijala	10.759	986	7.470	1.289	0,09	7,58	0,17
	2.2 nabavna vrednost prodate robe	3.449	1.457	1.066	7.171	0,42	0,73	6,73
	2.3 Zarade	10.210	7.472	7.572	9.173	0,73	1,01	1,21
	2.4 Ostali posl. Rashodi (53+55)	1.564	1.907	2.978	7.193	1,22	1,56	2,42
	2.5 Amortizacija	1.356	1.250	1.734	3.912	0,92	1,39	2,26
3	Poslovni dobitak - gubitak (1-2)	-13.983	-10.372	10.300	15.649	0,74	0,99	1,52
4	Finansijski prihodi			53	1			0,02
5	Finansijski rashodi	14	4.992	24	6	356,57	0,00	0,25
6	Finansijski dobitak - gubitak (4-5)	-14	-4.992	29	-5	356,57	-0,01	-0,17
7	Neposlovni i vanredni prihodi	4.005	1.573	476	2.152	0,39	0,30	4,52
8	Neposlovni i vanredni rashodi	1.692	1.934	326	507	1,14	0,17	1,56
9	Neposlovni dobitak - gubitak (7-8)	2.313	-361	150	1.645	-0,16	-0,42	10,97
10	Bruto dobitak - gubitak (3+6+9)	-11.684	-15.725	10.121	14.009	1,35	0,64	1,38
11	Porez na dobitak							
12	Neto dobitak - gubitak (13-14)	-11684	-15.725	10.121	14.009	1,35	0,64	1,38
13	Ukupan prihod	17.360	4.273	11.049	15.242	0,25	2,59	1,38
14	Ukupan rashod	29.044	19.998	21.170	29.251	0,69	1,06	1,38

Grubi rezultati poslovanja DP "JAVOR" u prethodne četiri godine grafički su prikazani na grafikonu

Grafikon broj 1



Već na prvi pogled uočljiva je tendencija drastičnog smanjenja obima ukupne poslovne aktivnosti u 2006. godini. Indeksi promene ostvarenih rezultata dati su **tabeli broj 1**. Ukupan prihod u 2006. godini u odnosu na 2005. godinu smanjen je za oko 4 puta a prihodi od prodaje za oko 5 puta. U 2007 godini nivo poslovne aktivnosti dostigao je skoro 50% aktivnosti iz 2005. godine. U 2008. godini dostignut je nivo od oko 77% poslovne aktivnosti iz 2005. godine na nivou ukupno ostvarenog prihoda. Poslovni prihod beleži povećanje u odnosu na prethodnu godinu od 24%, što još uvek nije dovoljno za prostu reprodukciju.

Gledano po strukturi prihoda preovladjuju prihodi od prodaje sopstvenih proizvoda, koji se u 2007 i 2008 godini iznose 85% svih prihoda koje preduzeće ima. Neposlovni i vanredni u 2008 godini iznose 5% rezultat su prodaje imovine. U 2008. godini ostvareni prihod je rezultat poslovanja iz osnovne delatnosti poljoprivrede i hotelijerstva.

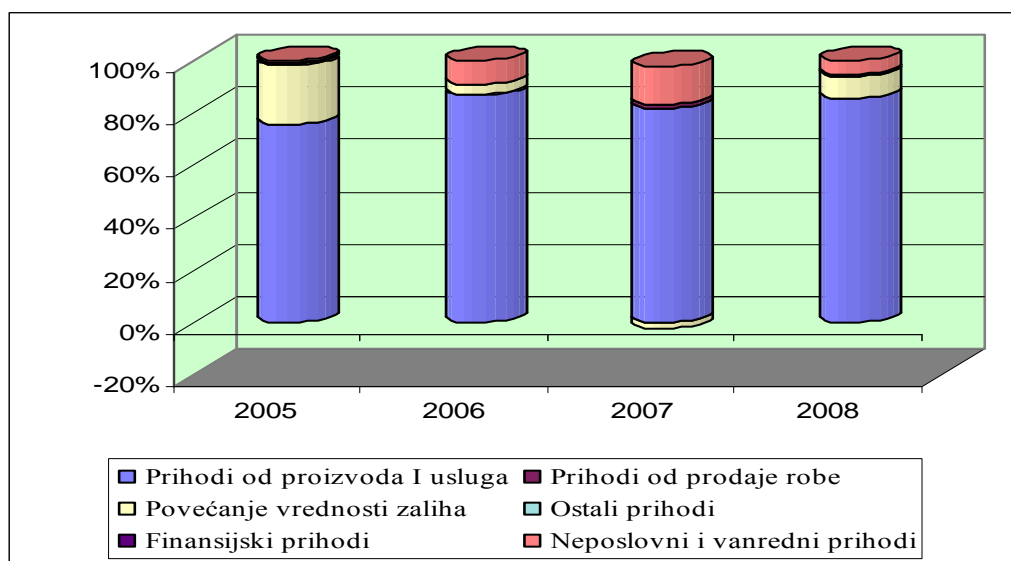
Struktura prihoda data je u narenoj tabeli 2. i grafički prikazana na grafikonu broj 2.

Tabela 2.

Procentualna struktura prihoda

	2005	2006	2007	2008
Prihodi od proizvoda I usluga	75,64	86,82	85,48	85,84
Prihodi od prodaje robe	0,27	0,57	1,21	
Povećanje vrednosti zaliha	22,38	3,53	-2,19	8,04
Ostali prihodi	0,23	0,02	0,09	0,06
Finansijski prihodi	0,86	0,10	0,30	0,94

Grafikon 2



Za razliku od prihoda, rashodi se ne smanjuju istom brzinom što za posledicu ima drastično povećanje gubitaka u poslovanju. U 2006. godini ostvaren je gubitak od 15,725 miliona dinara što je 5,82 puta veći od ukupno ostvarenog prihoda od prodaje. Odnosno 35% veći od gubitka u prethodnoj godini.

Tabela 3

Procentualna struktura rashoda

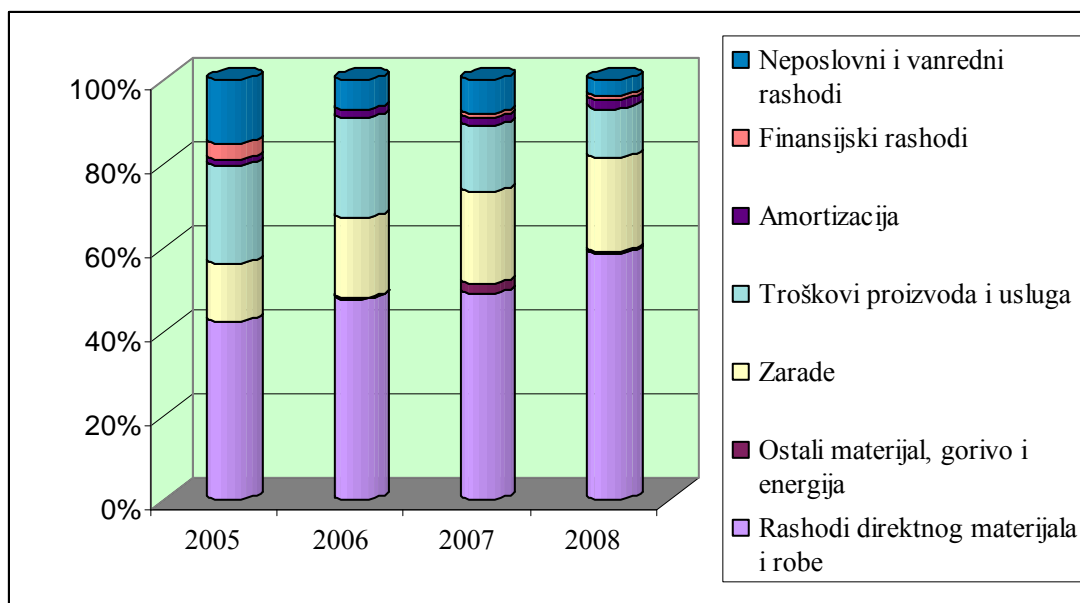
	2005	2006	2007	2008
Rashodi direktnog materijala i robe	40,48	44,48	41,60	47,57
Ostali materijal, gorivo i energija	0,18	0,36	1,94	0,38
Zarade	13,23	17,69	18,58	18,13
Troškovi proizvoda i usluga	22,11	22,13	13,04	9,35
Amortizacija	1,51	1,63	1,73	1,69
Finansijski rashodi	3,64	0,12	0,79	0,80
Neposlovni i vanredni rashodi	14,41	6,50	6,83	3,12
UKUPAN RASHOD	95,55	92,92	84,51	81,05

Apsolutni iznosi ostvarenih troškova dati su u tabeli broj 1 a u tabeli broj 3 prikazana njihova procentualna struktura.

Kao što se vidi iz tabele u 2008 godini najveći iznos troškova otpada na troškove materijala u poljoprivredi i hotelijerstvu, zatim zarade ukupno 22.37% od ukupno ostvarenih troškova, troškovi proizvodnih usluga 12%. Gorivo i energija u procentu čine oko 0.5%, amortizacija 2% i neposlovni i vanredni rashodi čine 4%.

Na sledećem grafikonu prikazana je grafička struktura troškova.

Grafikon 3



U čitavom periodu preduzeće posluje sa gubitkom

Gtabela 3a

	2005	2006	2007	2008
Ukupan prihod	17360	4273	11049	15242
Ukupan rashod	29044	19998	21170	29251
Gubitak	11.684	15.725	10.121	14.009

Analiza rentabilnosti, ekonomičnosti i obrta kapitala je bespredmetna pri ovom nivou aktivnosti jer su svi pokazatelji imaju zanemarivo male vrednosti.

Bilans stanja

Sažet prikaz reklasifikovanih pozicija imovine, kapitala i obaveza preduzeća DP „JAVOR“ Kušići u periodu 2005-2007 dat je u tabeli broj 4 a grafički je prikazan u grafikonu broj 4.

Tabela 4

Ostvareni bilansi stanja

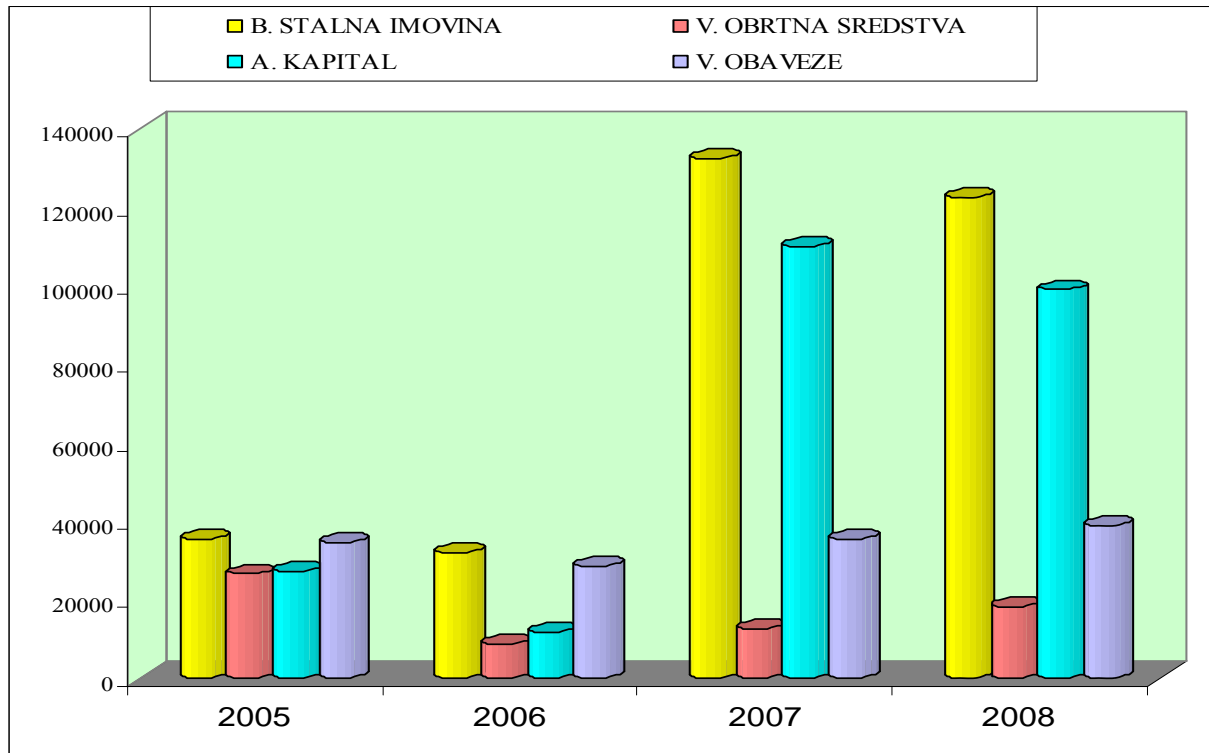
"JAVOR" KUSICI

Ra~uni	Pozicije	APSOLUTNI IZNOSI				INDEKS PROMANA		
		2005	2006	2007	2008	2006 /2005	2007 /2006	2008 /2007
AKTIVA								
00	A. NEUPLAJENI UPISANI KAPITAL							
	B. STALNA IMOVINA	35.350	32.036	132.658	122.828	0,91	4,14	0,93
01	I. Nematerijalna ulaganja							
02	II. Osnovna sredstva	33.085	32.036	131.045	121.215	0,97	4,09	0,92
03	III. Dugoročni finansijski plasmani	2.265		1.613	1.613			1,00
	V. OBRтна SREDSTVA	26.617	8.607	12.767	18.080	0,32	1,48	1,42
1	I. Zalihe	11.066	4.778	6.960	8.449	0,43	1,46	1,21
21, 22, 23	II. Kratkoročna potraživanja i plasmani	14.314	3.796	4.767	7.780	0,27	1,26	1,63
24	III. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1.237	33	11	123	0,03	0,33	11,18
27,28	G. PDV, RAZGRANICENJA I odložena poreska sredstva			1.029	1.728			1,68
	D. POSLOVNA IMOVINA	61.967	40.643	145.425	140.908	0,66	3,58	0,97
29	\. GUBITAK							

	E. POSLOVNA AKTIVA	61.967	40.643	145.425	140.908	0,66	3,58	0,97
80	Z. VANBILANSNA AKTIVA	1.523	187	187	197	0,12	1,00	
	I. UKUPNA AKTIVA	63.490	40.830	145.612	141.105	0,64	3,57	0,97
	PASIVA							
	A. KAPITAL	27.277	11.895	110.172	99.126	0,44	9,26	0,90
30	I. Osnovni kapital	29.646	29.646	31.809	31.809	1,00	1,07	1,00
300, 301	1. Akcijski kapital		29.646	31.809	31.809	1,00	1,07	1,00
305	5. Društveni kapital	29.646						
306	7. Ostali kapitali							
31	II. Rezerve							
32	III. Gubitak do visine kapitala	- 11.683	-17.751	-18.827	-29.873	1,52	1,06	1,59
33	IV. Revalorizacione rezerve	9.314		97.190	97.190		1,00	1,00
	B. DUGOROČNA REZERVISANJA				1.154			
400 do 404	I. Rezervisanje za troškove i rizike							
406, 407	II. Odloženi revalorizacioni prihodi i negativni goodnjill							
405, 409	III. Ostala dugoročna rezervisanja				1.154			
	V. OBAVEZE	34.690	28.748	35.365	38.900	0,83	1,23	1,10
41	I. Dugoročne obaveze		201	166	166		0,83	1,00
42	II. Kratkoročne obaveze	34.690	28.547	35.199	38.734	0,82	1,23	1,10
48	G. PASIVNA VR. RAZ.							
	D. POSLOVNA PASIVA	61.967	40.643	145.537	139.180	0,66	3,58	0,96
81	\. VANPOSLOVNA PASIVA	1.523	187	187	187	0,12	1,00	1,00
	E. UKUPNA PASIVA	63.490	40.830	145.724	139.367	0,64	3,57	0,97

Grafički prikaz numeričkih podataka iskazanih u prethodnoj tabeli po osnovnim elementima strukture dat je u grafikonu broj 4

Grafikon 4



U toku 2006. godine izvršeno je utvrđivanje vrednosti kapitala i kapital je podeljen u 29.646 akcija nominalne vrednosti 1.000.00 dinara po akciji. Prodaja društvenog kapitala izvršena je 28.12.2006. godine a prva konstitutivna skupština održana u 2007. godini tako da je poslovnu 2006. godinu preduzeće završilo kao društveno preduzeće bez statusnih promena.

Smanjenje obima poslovnih aktivnosti imalo je za posledicu i promene u horizontalnoj i vertikalnoj strukturi imovine i kapitala.

U nastavku prikazaćemo dva osnovna finansijska pokazatelja bitna za sagledavanje položaja preduzeća a to su pokazatelji razvoja neto obrtnog fonda preduzeća kao garanta finansijske stabilnosti preduzeća i koeficijent (ratio) zaduženosti kao pokazatelja nivoa obaveza preduzeća koje dospevaju za naplatu u narednoj godini.

Razvoj neto obrtnog kapitala kao pokazatelja finansijskog položaja preduzeća

Tabela 5

"JAVOR" KUSICI - KUSICI

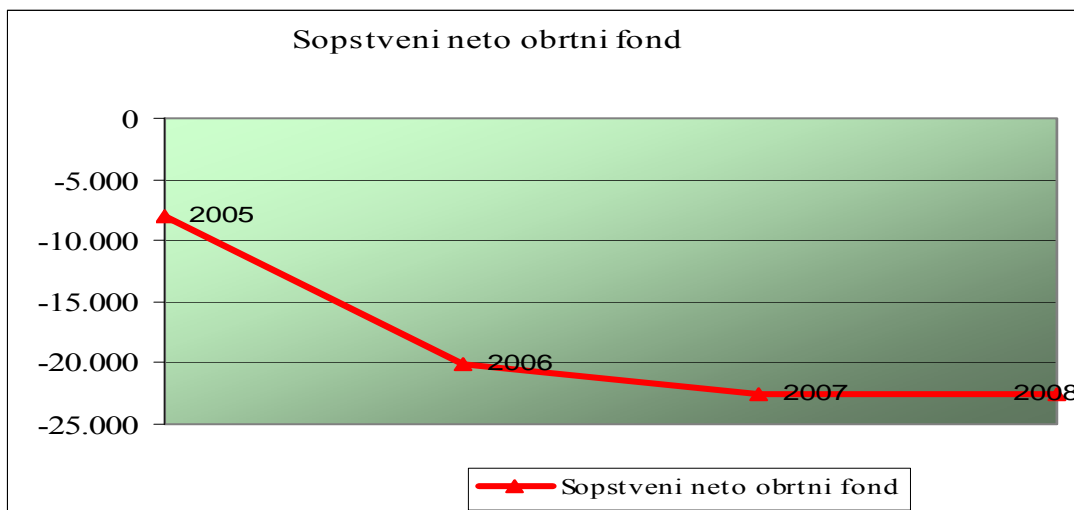
R.br.		2005	2006	2007	2008
1	Kapital	38.960	29.646	128.999	128.999
2	Gubitak	11.683	17.751	18.827	29.873
3	Sopstveni izvori (1-2)	27.277	11.895	110.172	99.126
4	Dugoročna rezervisanja				1.154
5	Sopstveni i sa njima izjednačeni izvori (3+4)	27.277	11.895	110.172	100.280
6	Dugoročne obaveze		201	166	166
7	Ukupni dugoročni izvori (5+6)	27.277	12.096	110.338	100.446
8	Stalna imovina	35.350	32.036	132.658	122.828
9	Sopstveni neto obrtni fond	-8.073	-20.141	-22.486	-22.548
10	Neto obrtni kapital (7-8)	-8.073	-19.940	-22.320	-22.382
11	Kratkoročni zajmovi	34.690	28.547	35.199	38.734
12	Sopstveni NOK i pozajmljeni finansijski kapital (10+11)	26.617	8.607	12.879	16.352
13	Zalihe	11.066	4.778	6.960	8.449
	Pokriće zaliha sopstvenim neto obrtnim kapitalom	-1	-4	-3	-3
	Pokriće zaliha NOF	-1	-4	-3	-3
	Pokriće zaliha sopstvenim i pozajmljenim finansijskim kapitalom	2	2	2	2
14	Obrtna sredstva	26.617	8.607	12.767	18.080
	Pokriće obrtnih sredstava sopstvenim NOF	0	-2	-2	-1
	Pokriće obrtnih sredstava sopstvenim neto obrtnim kapitalom	0	-2	-2	-1
	Pokriće obrtnih sredstava sopstvenim i pozajmljenim finansijskim kapitalom	1	1	1	1

Analiza razvoja neto obrtnog fonda (tabela broj 4 pokazuje da vrednost neto obrtnog fonda u celokupnom periodu ima negativnu vrednost sa tendencijom daljeg opadanja. što samo potvrđuje opštu negativnu sliku koju smo stekli na osnovu prethodnih pokazatelja.

Kratkoročne obaveze čine 2006. godini 32.96%, a u 2008 godini iznose 23.4%, ukupne vrednosti ukupne imovine preduzeća i po vrednosti su iznad vrednosti obrtne imovine što znači da preduzeće svojim kapitalom ne pokriva svoju stalnu imovinu, već deo stalne imovine finansira iz kratkoročnih sredstava što je ozbiljan poremećaj u finansijskoj ravnoteži poslovanja.

Pomenute disproporcije najbolje će ilustrovati grafički uporedni prikaz kretanja neto obrtnog fonda i racioa zaduženosti..

grafikon broj 5



Oba grafikona pokazuju kretanje u negativnom smeru i to sa tendencijom drastičnog opadanja kod pokazatelja neto obrtnog fonda i drastičnog porasta kod koeficijenta zaduženosti.

U strukturi obaveza značajne obaveze predstavljaju obaveze po osnovu kratkoročnih zajmova prema preduzeću MONA DOO iz Beograda. Iz tog zajma finansirano je poslovanje u ovoj godini i deo zaostalih obaveza iz ranijeg perioda, pre svega obaveza po osnovu neisplaćenih zarada i drugih javnih prihoda kao i kamate po tom osnovu i po osnovu sudskih sporova.

Pokazatelji likvidnosti

tabela 6

"JAVOR" KUSICI - KUSICI

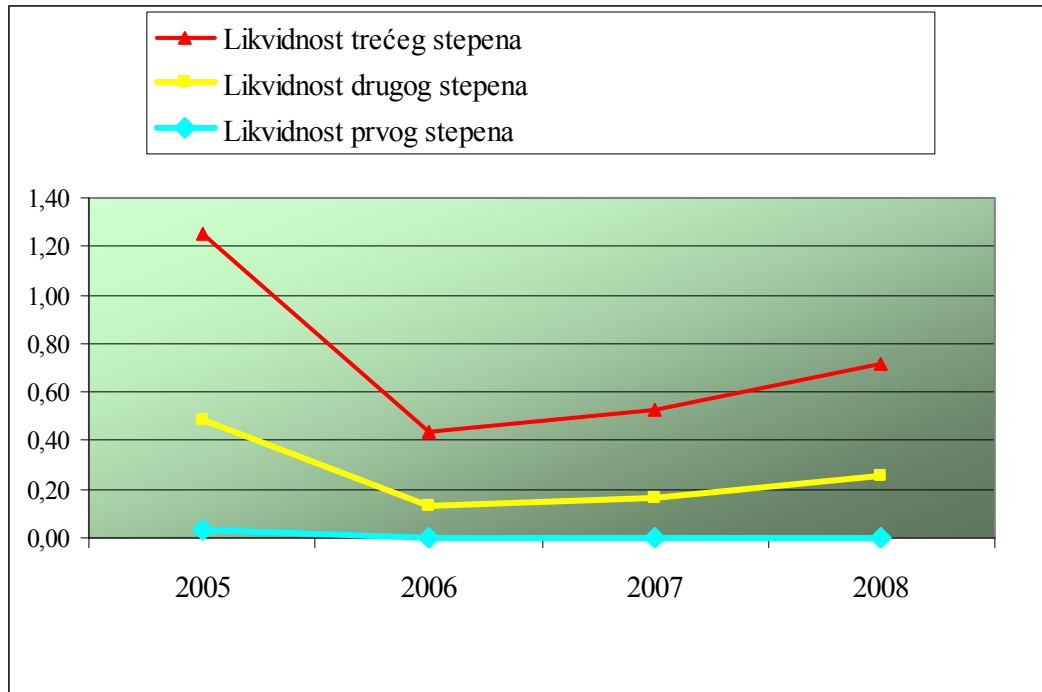
1. Pokazatelji likvidnosti

R.br	Pozicije	2005	2006	2007	2008
1	Likvidnost prvog stepena	0,035659	0,001156	0,000313	0,003176
2	Likvidnost drugog stepena	0,448285	0,134130	0,164976	0,248645
3	Likvidnost trećeg stepena	0,767281637	0,301502785	0,362709168	0,466773377

Zaključak koji je proistekao iz prethodnih pokazatelja da se radi o preduzeću sa ozbiljnim finansijskim teškoćama sa izuzetno smanjenim obimom poslovanja dodatno je potvrđen i pokazateljima likvidnosti.

U nastavku dajemo grafički prikaz kretanja svih nivoa likvidnosti grafikon 5

Grafikon broj 6



Revizija finansijskih izveštaja

U skladu sa važećim propisima i odlukama nadležnog organa izvršena je revizija finansijskih izveštaja za 2007. Reviziju je izvršila revizorska kuća MDM REVIZIJA iz Beograda, ovlašćeni revizor Gordan Ekmečić. U nastavku dajemo izvod iz izveštaja nezavisnog revizora

IZVEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

„Obavili smo reviziju priloženih finansijskih izveštaja (strana 3 do 6) "Javor" ad Kušići (u daljem tekstu "Društvo") koji obuhvataju bilans stanja na dan 31. decembra 2008. godine, odgovarajući bilans uspeha, kao i pregled značajnih računovodstvenih politika i napomena uz finansijske izveštaje.

Odgovornost rukovodstva za finansijske izveštaje

Rukovodstvo je odgovorno za sastavljanje i objektivnu prezentaciju ovih finansijskih izveštaja u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije. Ova odgovornost obuhvata: osmišljavanje, primenu i održavanje internih kontrola koje su relevantne za sastavljanje i objektivnu prezentaciju finansijskih izveštaja koji ne sadrže pogrešne informacije od materijalnog značaja, nastale usled neregularnosti ili greške; odabir i primenu odgovarajućih računovodstvenih politika, kao i korišćenje najboljih mogućih računovodstvenih procena.

Odgovornost revizora

Naša odgovornost je da izrazimo mišljenje o priloženim finansijskim izveštajima na osnovu obavljene revizije. Reviziju smo obavili u skladu sa Međunarodnim standardima revizije i Zakonom o računovodstvu i reviziji Republike Srbije. Ovi standardi nalažu usaglašenost sa etičkim principima i da reviziju planiramo i obavimo na način koji omogućava da se, u razumnoj meri, uverimo da finansijski izveštaji ne sadrže pogrešne informacije od materijalnog značaja.

Revizija uključuje sprovođenje postupaka u cilju pribavljanja revizijskih dokaza o iznosima i informacijama obelodanjenim u finansijskim izveštajima. Odabrani postupci su zasnovani na prosuđivanju revizora, uključujući procenu rizika materijalno značajnih grešaka sadržanih u finansijskim izveštajima, nastalih usled neregularnosti ili greške. Prilikom procene ovih rizika, revizor razmatra interne kontrole koje su relevantne za sastavljanje i objektivnu prezentaciju finansijskih izveštaja, u cilju osmišljavanja najboljih mogućih revizorskih procedura, ali ne u cilju izražavanja mišljenja o efikasnosti sistema internih kontrola pravnog lica. Revizija, takođe, uključuje ocenu primenjenih računovodstvenih politika i vrednovanje značajnih procena koje je izvršilo rukovodstvo, kao i ocenu opšte prezentacije finansijskih izveštaja.

Smatramo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dovoljni i odgovarajući i da obezbeđuju razumnu osnovu za izražavanje našeg mišljenja.

Mišljenje

Po našem mišljenju finansijski izveštaji **istinito i objektivno**, po svim materijalno značajnim pitanjima, prikazuju finansijski položaj Društva na dan 31. decembra 2008. godine, kao i rezultate njegovog poslovanja, tokove gotovine i promene na kapitalu za godinu koja se završava na taj dan, u skladu sa računovodstvenim propisima Republike Srbije.

Skretanje pažnje

Ne izražavajući rezerve u odnosu na dato mišljenje, skrećemo pažnju na pitanje na sledeće:

Kao što je navedeno u Napomeni D21, Koeficijent finansijske stabilnosti je viši od jedan, dugoročno vezana imovina je veća od trajnog i dugoročnog kapitala u iznosu od 30.831 hiljada dinara, što znači da je u oblasti dugoročnog finansiranja otežano održavanje likvidnosti.

Kao što je navedeno u Napomeni D22, Društvo iz poslovnih prihoda ne pokriva ni varijabilne rashode. Varijabilni rashodi su veći od poslovnog prihoda za 2.604 hiljade dinara, a gubitak redovne aktivnosti je 15,654 hiljada dinara.

Društvo treba hitno da sačini program izlaska iz zone poslovanja sa gubitkom.“

Zaključak

Svi finansijski pokazatelji izneti u ovom izveštaju ukazuju na krajnje nepovoljnu finansijsku poziciju DP“JAVOR” . Kumulirani efekti drastičnog opadanja prihoda u prethodnim godinama izražene su na svim nivoima analize i pokazuju debalanse u svim nivoima angažovanja sredstava što neminovno dovodi do obezvređena ukupno angažovanih sredstava.

Negativna vrednost neto obrtnog fonda i tendencija i daljeg opadanja ukazuje na probleme stabilnosti i finansijske sigurnosti plasmana a racio zaduženosti na visoki nivo neizmirenih obaveza.

Analiza likvidnosti upotpunila je zaključak vezan za problem izmirenja obaveza.

U 2007 i 2008. godini vidljivi su rezultati poboljšanja, ne toliko u ukupnom povećanju obima poslovnih aktivnosti, koliko u delu uspostavljanja vertikalne i horizontalne strukture finansijskog poslovanja i samim tim postizanja određene finansijske stabilnosti i to:

- Ukupan prihod ostvaren je isključivo od osnovne delatnosti
- Troškovi , pre svega neposlovni i vanredni svedeni su na minimum
- Ukupne obaveze prema državi po osnovu zarada je izmire, i staž zaposlen je povezan u celosti za period od 01.09.2002. do danas.
- Izvršeno je povećanje vrednosti kapitala po osnovu obavezne dokapitalizacije u ukupnom iznosu od 2,163 miliona dinara

- o Izmirenje obaveza finansirano je iz besjkamatnog zajma preduzeća MONA DOO Beograd

Upravni odbor A.D.“JAVOR“ razmatrao je rezultate poslovanja DP“JAVOR“ –Kušići u navedenom periodu i iste ocenio kako je već ranije navedeno i konstatuje da će u narednom periodu biti potrebno da se ulože ogromni naponi da bi se nastali gubitak pokrio i da bi rezultati poslovanja A.D.“JAVOR“ bili pozitivni. Svi zaposleni, pored uprave Društva, moraće da promene svoj odnos prema radu i da zarade isključivo vezuje za postignute rezultate poslovanja a ne samo za vreme provedeno na radu. Pored zahteva za promenu odnosa prema radu svi će morati da promenu odnos i prema poverenim sredstvima rada, jer je Društvo dovedeno u situaciju da u prethodnom periodu nije ispunjavalo najminimalnije obaveze prema državi, sredstva rada su uništena ili bila u stanju neupotrebljivosti , a određeni broj zaposlenih je samo interesovalo izvršenje obaveza Društva prema njima nezavisno od rezultata poslovanja Društva.

Da bi A.D.“JAVOR“ u narednom periodu ostvario postavljene zahteve uprava AD“JAVOR“ moraće zajedno sa svim zaposlenim da radi na promeni kulture poslovanja i osposobljavanja kadrova za primenu naučnih dostignuća iz oblasti poljoprivrede i savremenog ugostiteljskog poslovanja.

Predsednik Upravnog odbora
A.D.“JAVOR“-Kušići

Borislav Radonjić,s.r