

Podaci o firmi

<i>Matični broj</i>	07210043
<i>Šifra delatnosti</i>	01-413
<i>Broj računa</i>	355-1000817-21
<i>Naziv pravnog lica</i>	"JAVOR" KUŠIĆI
<i>Sedište pravnog. lica</i>	KUŠIĆI
<i>PIB</i>	101063855

IZVEŠTAJ O POSLOVANJA

za 2007 godinu

KUŠIĆI, maj 2008

1. Bilans prihoda i rashoda

U narednoj tabeli prikazani su ostvareni rezultati poslovanja preuzeti iz zvaničnih finansijskih izveštaja koji su samo u 2007. godini bili predmet nezavisne revizije i za objektivnost i instinitost prikazanih podataka odgovorno je tadasnje rukovodstvo Preduzeća . Radi lakšeg sagledavanja prikazanih podataka korisćena je komparativna metoda koja podrazumeva prikaz niza uzastopnih bilansa u periodu poslednje tri godine

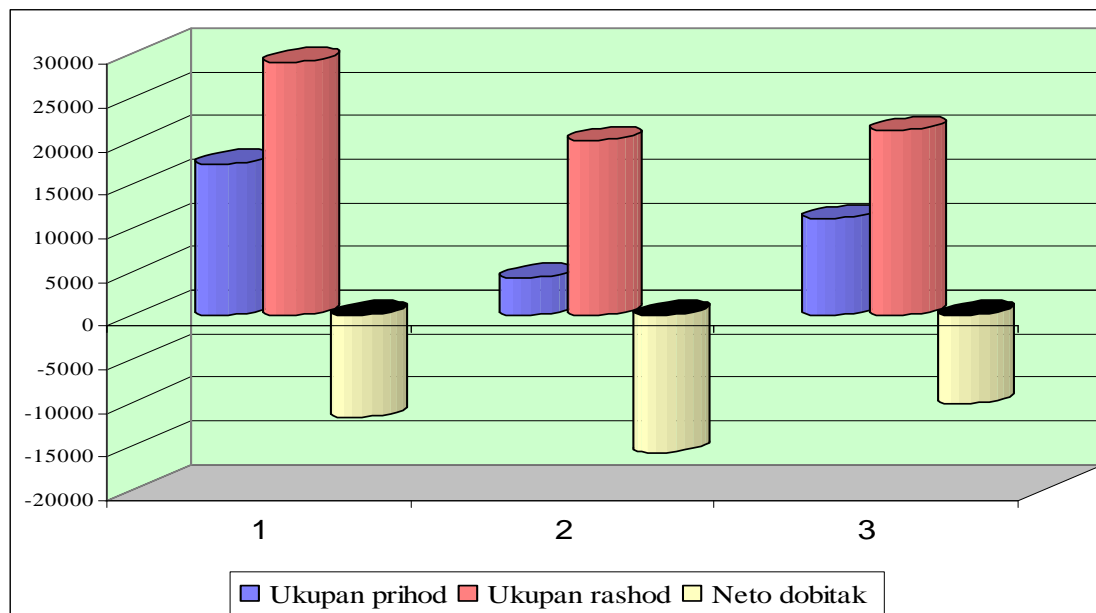
Ostvareni bilansi uspeha

"JAVOR" KUSICI

Rn	Pozicije	Apsolutni iznosi			INDEKS PROMENA		
		2005	2006	2007	2006/2005	2007/2005	2007/2005
1	Poslovni prihodi	13.355	2.700	10.520	0,68	0,79	3,90
	1.1 Prihodi od prodaje	14.605	3.032	6.175	0,21	0,42	2,04
	1.2 Prihodi od proizvoda i usluga	509	195	4	0,38	0,01	0,02
	1.3 Promene zaliha u~inaka	-2.278	-1.654	2.659	0,73	-1,17	-1,61
	1.4 Ostali poslovni prihodi	519	1.127	1.682	2,17	3,24	1,49
2	Poslovni rashodi	27.338	13.072	20.820	0,48	0,76	1,59
	2.1 Rashodi direktnog materijala	10.759	986	7.470	0,09	0,69	7,58
	2.2 nabavna vrednost prodate robe	3.449	1.457	1.066	0,42	0,31	0,73
	2.3 Zarade	10.210	7.472	7.572	0,73	0,74	1,01
	2.4 Ostali posl. Rashodi (53+55)	1.564	1.907	2.978	1,22	1,90	1,56
	2.5 Amortizacija	1.356	1.250	1.734	0,92	1,28	1,39
3	Poslovni dobitak - gubitak (1-2)	-13.983	-10.372	-10.300	0,74	0,74	0,99
4	Finansijski prihodi			53			
5	Finansijski rashodi	14	4.992	24	356,57	1,71	0,00
6	Finansijski dobitak - gubitak (4-5)	-14	-4.992	29	356,57	-2,07	-0,01
7	Neposlovni i vanredni prihodi	4.005	1.573	476	0,39	0,12	0,30
8	Neposlovni i vanredni rashodi	1.692	1.934	326	1,14	0,19	0,17
9	Neposlovni dobitak - gubitak (7-8)	2.313	-361	150	-0,16	0,06	-0,42
10	Bruto dobitak - gubitak (3+6+9+12)	-11.684	-15.725	-10.121	1,35	0,87	0,64
11	Porez na dobitak						
12	Neto dobitak	-11.684	-15.725	-10.121	1,35	0,87	0,64
13	Ukupan prihod	17.360	4.273	11.049	0,25	0,64	2,59
14	Ukupan rashod	29.044	19.998	21.170	0,69	0,73	1,06

Tabela broj 1

Grubi rezultati poslovanja AD "JAVOR" u prethodne tri godine grafički su prikazani na grafikonu broj 1.



Grafikon broj 1

Već na prvi pogled uočljiva je tendencija drastičnog smanjenja obima ukupne poslovne aktivnosti u 2006. godini. Indeksi promene ostvarenih rezultata dati su **tabeli broj 1**. Ukupan prihod u 2006. godini u odnosu na 2005. godinu smanjen je za oko 4 puta a prihodi od prodaje za oko 5 puta. U 2007. godini dostignut je nivo od oko 65% poslovne aktivnosti iz 2005. godine na nivou ukupno ostvarenog prihoda.

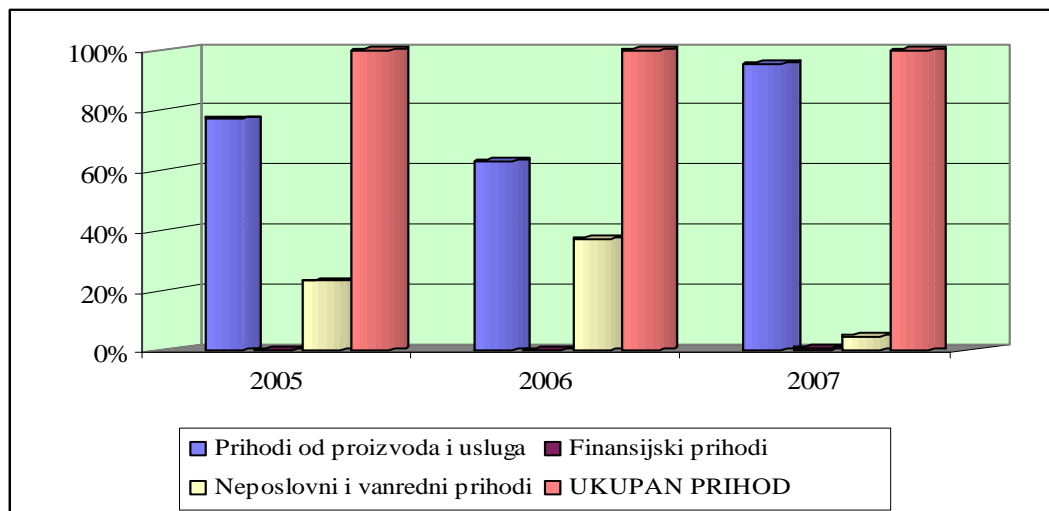
Gledano po strukturi prihoda u prethodne dve godine preovladjuju vanredni i neposlovni prihodi koji su uglavnom rezultat prodaje imovine. u 2007. godini ostvareni prihod je rezultat poslovanja iz osnovne delatnosti poljoprivrede i hotelijerstva.

Struktura prihoda data je u narenoj tabeli 2. i grafički prikazana na grafikonu broj 2.

Tabela 2.

Pozicije	2005	2006	2007
Prihodi od proizvoda i usluga	77%	63%	95%
Finansijski prihodi			0%
Neposlovni i vanredni prihodi	23%	37%	4%
UKUPAN PRIHOD	100%	100%	100%

Grafikon 2



Za razliku od prihoda, rashodi se ne smanjuju istom brzinom što za posledicu ima drastično povećanje gubitaka u poslovanju. U 2006. godini ostvaren je gubitak od 15, 725 miliona dinara što je 5,82 puta veći od ukupno ostvarenog prihoda od prodaje. Odnosno 35% veći od gubitka u prethodnoj godini.

Tabela 3

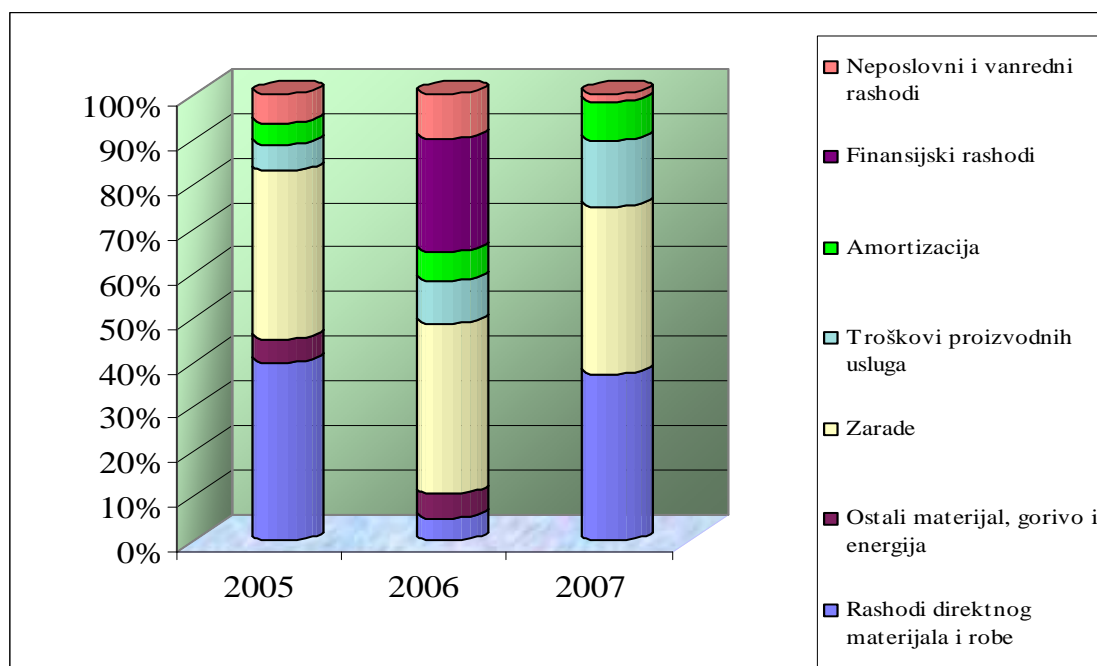
Pozicije	2005	2006	2007
Rashodi direktnog materijala i robe	37%	5%	35%
Ostali materijal, gorivo i energija	12%	7%	5%
Zarade	35%	37%	36%
Troškovi proizvoda i usluga	5%	10%	14%
Amortizacija	5%	6%	8%
Finansijski rashodi	0%	25%	0%
Neposlovni i vanredni rashodi	6%	10%	2%
UKUPAN RASHOD	100%	100%	100%

Apsolutni iznosi ostvarenih troškova dati su u tabeli broj 1 a u tabeli broj 3 prikazana njihov procentualna struktura.

Kao što se vidi iz tabele u 2007 godini najveći iznos troškova otpada na zarade ukupno 36% od ukupno ostvarenih troškova, isti toliko čini i ukupno utrošeni materijal u svim delatnostima (seme, đubrivo, hrana u hotelu i sl.). Gorivo i energija u procentu čine oko 5%, amortizacija 8% i neposlovni i vanredni rashodi čine 2%.

Na sledećem grafikonu prikazana je grafička struktura troškova.

Grafikon 3



Analiza rentabilnosti, ekonomičnosti i obrta kapitala je bespredmetna pri ovom nivou aktivnosti jer su svi pokazatelji imaju zanemarivo male vrednosti.

Bilans stanja

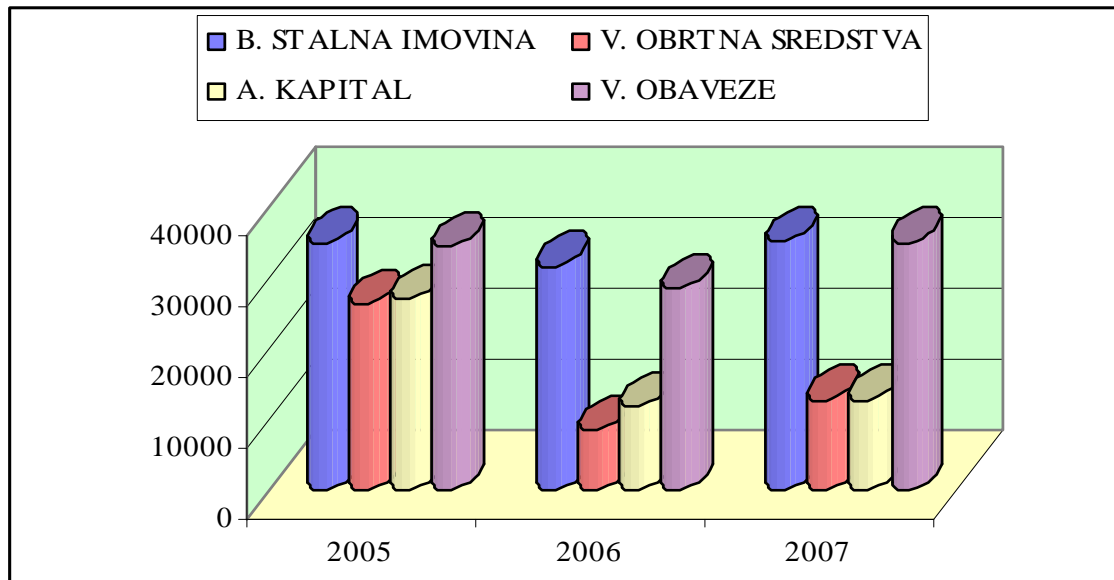
Sažet prikaz reklasifikovanih pozicija imovine, kapitala i obaveza preduzeća AD „JAVOR“ Kušići u periodu 2005-2007 dat je u tabeli broj 4 a grafički je prikazan u grafikonu broj 4.

Tabela 4

"JAVOR" KUSICI - KUSICI		APSOLUTNI IZNOSI			INDEKS PROMENA		
Ra-uni	Pozicije	2005	2006	2007	2006/2005	2007/2005	2007/2005
AKTIVA							
00	A. NEUPLAJENI UPISANI KAPITAL						
	B. STALNA IMOVINA	35.350	32.036	35.468	0,91	1,00	1,11
01	I. Nematerijalna ulaganja						
02	II. Osnovna sredstva	33.085	32.036	35.468	0,97	1,07	1,11
03	III. Dugoroni finansijski plasmani	2.265					
	V. OBRTNA SREDSTVA	26.617	8.607	12.879	0,32	0,48	1,50
1	I. Zalihe	11.066	4.778	6.960	0,43	0,63	1,46
21, 22, 23	II. Kratkoročna potraživanja i plasmani	14.314	3.796	4.767	0,27	0,33	1,26
24	III. Gotovinski ekvivalenti i gotovina	1.237	33	123	0,03	0,10	3,73
27,28	G. PDV, RAZGRANICENJA I odložena poreska sredstva			1.029			
	D. POSLOVNA IMOVINA	61.967	40.643	48.347	0,66	0,78	1,19
29	\. GUBITAK						
	E. POSLOVNA AKTIVA	61.967	40.643	48.347	0,66	0,78	1,19
80	Z. VANBILANSNA AKTIVA	1.523	187	187	0,12	0,12	1,00
	I. UKUPNA AKTIVA	63.490	40.830	48.534	0,64	0,76	1,19
PASIVA							
	A. KAPITAL	27.277	11.895	12.982	0,44	0,48	1,09
30	I. Osnovni kapital	29.646	29.646	31.809	1,00	1,07	1,07
300, 301	1. Akcijski kapital -obične akcije		29.646	31.809			1,07
305	5. Društveni kapital	29.646					
306	7. Ostali kapitali						
31	II. Rezerve						
32	III. Nerasporedjeni dobitak/gubitak do visine kapitala	-11.683	-17.751	18.827	1,52	1,61	1,06
33	IV. Revalorizacione rezerve	9.314					
	B. DUGOROČNA REZERVISAnjA						
	V. OBAVEZE	34.690	28.748	35.365	0,83	1,02	1,23
41	I. Dugoročne obaveze		201	166			0,83
42	II. Kratkoročne obaveze	34.690	28.547	35.199	0,82	1,01	1,23
48	G. PASIVNA VR. RAZ.						
	D. POSLOVNA PASIVA	61.967	40.643	48.347	0,66	0,78	1,19
81	\. VANPOSLOVNA PASIVA	1.523	187	187	0,12	0,12	1,00
	E. UKUPNA PASIVA	63.490	40.830	48.534	0,64	0,76	1,19

Grafički prikaz numeričkih podataka iskazanih u prethodnoj tabeli po osnovnim elementima strukture dat je u grafikonu broj 4

Grafikon 4



U toku 2006. godine. izvršena je procene vrednosti kapitala i kapital je podeljen u 29.646 akcija nominalne vrednosti 1.000.00 dinara po akciji. Prodaja društvenog kapitala izvršena je 28.12.2006. godine a prva konstitutivna skupština održana u 2007. godini tako da je poslovnu 2006. godinu preduzeće završilo kao društveno preduzeće bez statusnih promena.

Smanjenje obima poslovnih aktivnosti imalo je za posledicu i promene u horizontalnoj i vertikalnoj strukturi imovine i kapitala.

U nastavku prikazaćemo dva osnovna finansijska pokazatelja bitna za sagledavanje položaja preduzeća a to su pokazatelji razvoja neto obrtnog fonda preduzeća kao garanta finasijske stabilnosti preduzeća i koeficijent (racio) zaduženosti kao pokazatelja nivoa obaveza preduzeća koje dospevaju za naplatu u narednoj godini.

Razvoj neto obrtnog kapitala kao pokazatelja finansijskog položaja preduzeća

Tabela 5

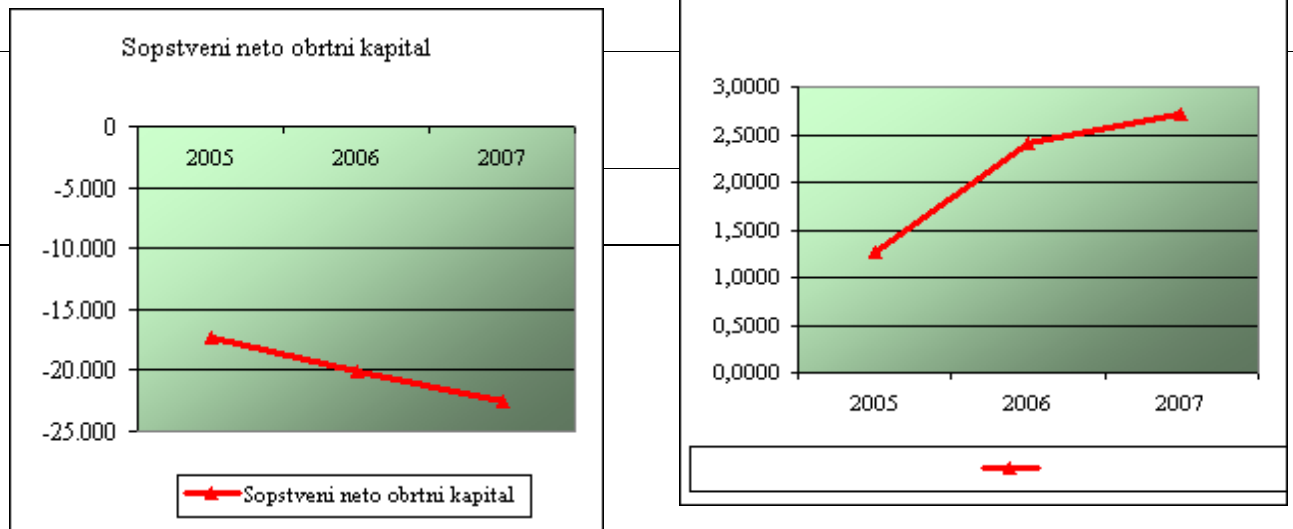
R.br.		2005	2006	2007
1	Kapital	29.646	29.646	31.809
2	Gubitak	-11.683	-17.751	-18.827
3	Sopstveni izvori (1-2)	17.963	11.895	12.982
4	Dugoročna rezervisanja	-	-	-
5	Sopstveni i sa njima izjednačeni izvori (3+4)	17963	11895	12982
6	Dugoro~ne obaveze		201	166
7	Ukupni dugoročni izvori (5+6)	17963	12096	13148
8	Stalna imovina	35.350	32.036	35.468
9	Sopstveni neto obrtni kapital	-17387	-20141	-22486
10	Neto obrtni kapital (7-8)	-17387	-19940	-22320
11	Kratkoročni zajmovi	34.690	28.547	35.199
12	Sopstveni NOK i pozajmljeni finansijski kapital (10+11)	17303	8607	12879
13	Zalihe	11.066	4.778	6.960
	Pokriće zaliha sopstvenim neto obrtnim kapitalom	-157%	-422%	-323%
	Pokriće zaliha NOF	-157%	-417%	-321%
	Pokriće zaliha sopstvenim i pozajmljenim finansijskim kapitalom	156%	180%	185%
14	Obrtna sredstva	26.617	8.607	12.879
	Pokriće obrtnih sredstava sopstvenim NOF	-65%	-234%	-175%
	Pokriće obrtnih sredstava sopstvenim neto obrtnim kapitalom	-65%	-232%	-173%
	Pokriće obrtnih sredstava sopstvenim i pozajmljenim finansijskim kapitalom	65%	100%	100%

Analiza razvoja neto obrtnog fonda (tabela broj 4 pokazuje da vrednost neto obrtnog fonda u celokupnom periodu ima negativnu vrednost sa tendencijom daljeg opadanja, što samo potvrđuje opštu negativnu sliku koju smo stekli na osnovu prethodnih pokazatelja.

Kratkoročne obaveze čine 70,24% u 2006. godini a u 2007 72.80% vrednosti ukupne imovine preduzeća i po vrednosti su iznad vrednosti obrtne imovine što znači da preduzeće svojim kapitalom ne pokriva svoju stalnu imovinu, već deo stalne imovine finansira iz kratkoročnih sredstava što je ozbiljan poremećaj u finansijskoj ravnoteži poslovanja.

Pomenute disproporcije najbolje će ilustrirati grafički uporedni prikaz kretanja neto obrtnog fonda i racioa zaduženosti..

grafikon broj 4



Oba grafikona pokazuju kretanje u negativnom smeru i to sa tendencijom drastičnog opadanja kod pokazatelja neto obrtnog fonda i drastičnog porasta kod koeficijenta zaduženosti.

U strukturi obaveza značajne obaveze predstavljaju obaveze po osnovu kratkoročnih zajmova u ukupnom iznosu od 21,897 hiljada dinara, prema preduzeću "MONA" DOO iz Beograda. Iz tog zajma celokupni finansirano je poslovanje u ovoj godini i deo zaostalih obaveza iz ranijeg perioda, pre svega obaveza po osnovu neisplaćenih zarada i drugih javnih prihoda kao i kamate po tom osnovu i po osnovu sudskih sporova.

Pokazatelji likvidnosti

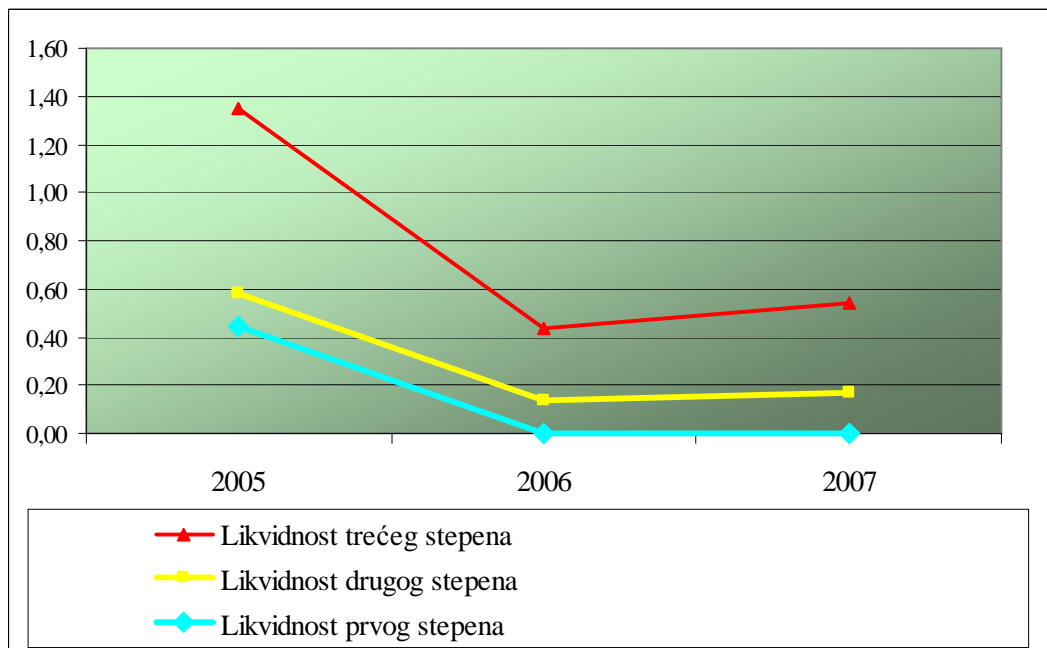
tabela 5

R.br	Pozicije	2005	2006	2007
1	Likvidnost prvog stepena	0,44828	0,00116	0,00349
2	Likvidnost drugog stepena	0,13413	0,13413	0,16816
3	Likvidnost trećeg stepena	0,76728	0,30150	0,36589

Zaključak koji je proistekao iz prethodnih pokazatelja da se radi o preduzeću sa ozbiljnim finansijskim teškoćama sa izuzetno smanjenim obimom poslovanja dodatno je potvrđen i pokazateljima likvidnosti.

U nastavku dajemo grafički prikaz kretanja svih nivoa likvidnosti grafikon 5

Grafikon broj 5



Mišljenje revizora

U skladu sa važećim propisima i odlukama nadležnog organa izvršena je revizija finansijskih izveštaja za 2007. Reviziju je izvršila revizorska kuća FOCUS TEAM REVIZIJA iz Beograda U nastavku dajemo Mišljenje revizora

„Kao što smo istakli u Napomeni 10., Društvo prilikom prve primene Međunarodnih Standarda Finansijskog Izveštavanja u 2004. godini, kao i nakon promena u vlasničkoj strukturi, nije izvršilo procenu vrednosti zemljišta, bioloških sredstava i nekretnina, postrojenja i opreme. S obzirom na informacije dobijene sa tržišta, podatke iz procene vrednosti

kapitala rađene za potrebe procesa privatizacije Društva, kao i koristan vek trajanja postojećih osnovnih sredstava, neophodno je da **Društvo** izvrši procenu vrednosti svoje stalne imovine i na taj način izvrši odgovarajuća usklađivanja knjigovodstvene vrednosti sa realnom tržišnom vrednošću stalnih sredstava.

Po našem mišljenju, izuzev za efekat kvalifikacije prikazane u prethodnom pasusu, priloženi finansijski izveštaji objektivno i istinito, po svim bitnim pitanjima, prikazuju finansijsko stanje Akcionarskog društva "JAVOR", Kušići, na dan 31. decembra 2007. godine i rezultate njegovog poslovanja za godinu završenu na taj dan, u skladu sa računovodstvenim politikama obelodanjenim u Napomeni 3. i Zakonom o računovodstvu i reviziji Republike Srbije."

Činjenica je, kao što je i navedeno u mišljenju da izvršena procena vrednosti u postupku prodaje kapitala nije sprovedna u računovodstvu i da je vrednost osnovnih sredstava jako mala. To praktično znači da je potrebno izvršiti novu procenu vrednosti imovine preduzeća i u poslovnim knjigama je iskazati,

Zaključak

Svi finansijski pokazatelji izneti u ovom izveštaju ukazuju na krajnje nepovoljnu finansijsku poziciju AD "JAVOR". Kumulirani efekti drastičnog opadanja prihoda u prethodnim godinama izražene su na svim nivoima analize i pokazuju debalanse u svim nivoima angažovanja sredstava što neminovno dovodi do obezvređena ukupno angažovanih sredstava.

Negativna vrednost neto obrtnog fonda i tendencija i daljeg opadanja ukazuje na probleme stabilnosti i finansijske sigurnosti plasmana a racio zaduženosti na visoki nivo neizmirenih obaveza.

Analiza likvidnosti upotpunila je zaključak vezan za problem izmirenja obaveza.

U 2007 godini vidljivi su rezultati poboljšanja, ne toliko u ukupnom povećanju obima poslovnih aktivnosti, koliko u delu uspostavljanja vertikalne i horizontalne strukture finansijskog poslovanja i samim tim postizanja određene finansijske stabilnosti i to:

- Ukupan prihod ostvaren je isključivo od osnovne delatnosti
- Troškovi, pre svega neposlovni i vanredni svedeni su na minimum
- Ukupne obaveze prema državi po osnovu zarada je izmire, i staž zaposlen je povezan u celosti za period od 01.09.2002. do danas.

- Značajan iznos obaveza oko 4,992 miliona čine kamate po osnovu sudskih sporova (PP „KARAVAN“-Bogatić). Najveći deo ovih obaveza izmiren je u

toku 2007. godine iz zajma dobijenog od preduzeća „MONA „ Beograd , a svega deo od oko 4.4 miliona dinara ide na otpust.

- Izvršeno je povećanje vrednosti kapitala po osnovu obaveznog investicionog ulaganja -dokapitalizacije od strane kupca- Đorđa Momirovića u ukupnom iznosu od 2,163 miliona dinara
- Izmirenje obaveza finansirano je iz beskamatnog zajma preduzeća MONA DOO Beograd

Upravni odbor A.D.“JAVOR“ razmatrao je rezultate poslovanja AD“JAVOR“ –Kušići u navedenom periodu i iste ocenio kako je već ranije navedeno i konstatuje da će u narednom periodu biti potrebno da se ulože ogromni naponi da bi se nastali gubitak pokrio i da bi rezultati poslovanja A.D.“JAVOR“ bili pozitivni. Svi zaposleni, pored uprave Društva, moraće da promene svoj odnos prema radu i da zarade isključivo vezuje za postignute rezultate poslovanja a ne samo za vreme provedeno na radu. Pored zahteva za promenu odnosa prema radu svi će morati da promenu odnos i prema poverenim sredstvima rada, jer je Društvo dovedeno u situaciju da u prethodnom periodu nije ispunjavalo najminimalnije obaveze prema državi, sredstva rada su uništena ili bila u stanju neupotrebljivosti , a određeni broj zaposlenih je samo interesovalo izvršenje obaveza Društva prema njima nezavisno od rezultata poslovanja Društva.

Da bi A.D.“JAVOR“ u narednom periodu ostvario zahtevano uprava AD“JAVOR“ moraće zajedno sa svim zaposlenim da radi na promeni kulture poslovanja i osposobljavanja kadrova za primenu naučnih dostignuća iz oblasti poljoprivrede i savremenog ugostiteljskog poslovanja.

Predsednik Upravnog odbora
A.D.“JAVOR“-Kušići
Borislav Radonjić